

МИНОБРНАУКИ
РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение
высшего образования

**«НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМ. Р.Е. АЛЕКСЕЕВА»(ФГБОУ ВО «НГГУ»)**

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ (ИНЭУ)

Кафедра «МЕНЕДЖМЕНТ»

Информация о вступительном испытании
для поступающих на магистерскую
программу по направлению 38.04.02
Менеджмент
направленность
«Корпоративное управление»

Н. Новгород, 2022

Информация о вступительном испытании.

Составители:

д-р. филос. наук, профессор, зав. кафедрой Матиашвили В.М.

канд. педаг. наук, доцент Ермакова Т.И.

канд. экон. наук, доцент Журавлева Н.А.

УТВЕРЖДЕНО:

Протокол заседания кафедры

«Менеджмент»

№ 13 от 04 июля 2022

Общая информация

Вступительное испытание проводится в форме тестирования по общему менеджменту. В тесте содержатся 23 вопроса.

Для каждого вопроса предлагается несколько вариантов ответов, из которых следует выбрать один, если в вопросе не предлагается несколько вариантов ответов.

Оценка правильного ответа по одному вопросу составляет 4 балла.

Минимальное количество баллов для поступления в магистратуру на коммерческой основе составляет 60 баллов.

Поступление на бюджетное место предполагает конкурс, в котором победитель(и) устанавливае(ю)тся в зависимости от количества набранных баллов по тестированию и по другим основаниям, указанным в Правилах приёма в НГТУ.

Магистерская программа «Корпоративное управление»

Фамилия, имя, отчество абитуриента _____

Дата _____

Тест по курсу «Управление организациями»

При ответе на вопросы пометьте (крестиком или галочкой) **один правильный ответ** (если в вопросе не говорится о возможности в ответе нескольких правильных пунктов), означающий, что вы **согласны** либо **не согласны** с утверждением в приведенной формулировке.

1. Менеджмент существует лишь в условиях рыночной экономики?

_____ да, _____ нет.

2. В управленческой теории к функциям менеджмента относятся (выберите несколько):

- а) контроль
- б) выработка стратегий
- в) мотивация
- г) управленческие коммуникации
- д) подготовка персонала

3. Разница между понятиями *scientific management* (научный менеджмент) и *management science* (наука менеджмента) чисто формальная

_____ да, _____ нет.

4. В определении понятия «организационная культура» включаются следующие категории (выберите несколько):

- а) социальные нормы
- б) мотивация
- в) распределение полномочий и ответственности
- г) конфликты
- д) ценности

5. К «внутренней среде» промышленного предприятия относятся (выберите несколько):

- а) организационная структура
- б) план производства
- в) информация о спросе на продукцию
- г) человеческие ресурсы

д) производственные площади

6. В матричной организационной структуре руководители функциональных подразделений по положению находятся выше руководителей отдельных проектов:

_____ да, _____ нет.

7. Линейное программирование применяется для:

- а) снижения неопределенности при принятии решений
- б) анализа программ в матричных структурах
- в) построения «линии развития» в программах стратегической важности
- г) оптимального распределения ограниченных ресурсов
- д) усиления линейного руководства в оргструктурах

8. Ситуационный подход к управлению в качестве основных переменных ситуации рассматривает:

- а) значимость задания, отношения между людьми, срочность задания
- б) отношения между людьми, срочность задания, зрелость коллектива
- в) срочность задания, зрелость коллектива, значимость задания
- г) значимость задания, отношения между людьми, зрелость коллектива
- д) отношения между людьми, зрелость коллектива, срочность задания

9. Процесс принятия решений завершается:

- а) организацией выполнения решения;
- б) оформлением решения;
- в) оценкой результата;
- г) заслушиванием руководителей;
- д) подсчетом экономической эффективности

10. Чем теснее взаимодействие работников, тем, как правило, меньше подчиненных должно быть у одного начальника:

_____ да, _____ нет.

11. При формулировании миссии фирмы должны быть отражены интересы ее наемных работников:

_____ да, _____ нет.

12. Корневые компетенции – это характеристики стратегического потенциала, создающие устойчивые конкурентные преимущества:

_____ да, _____ нет.

13. Стратегия лидерства по издержкам предусматривает (выберите несколько):

- а) совершенствование конструкции для удобства эксплуатации изделия
- б) налаживание послепродажного обслуживания

- в) использование «эффекта масштаба» для достижения устойчивых конкурентных преимуществ
- г) применения авторитарных бюрократизированных систем управления
- д) сосредоточения инвестиций на совершенствовании технологий

14. Развитие сети бензоколонок нефтеперерабатывающей компанией – это пример стратегии:

- а) развития продукта
- б) горизонтальной диверсификации
- в) концентрированного роста
- г) вертикальной интеграции
- д) «сбора урожая»

15. Среди «пяти сил Портера» присутствуют (выберите несколько):

- а) товары-заменители;
- б) сила менеджмента компании;
- в) сила потребителей в торговле;
- г) сила госрегулирования;
- д) крепость стратегических альянсов.

16. SWOT-анализ предусматривает выявление и подробное рассмотрение (выберите несколько):

- а) конкурентных преимуществ;
- б) сильных сторон фирмы;
- в) благоприятных возможностей для бизнеса;
- г) слабых сторон организации;
- д) угроз для бизнеса

17. Матрица «Дженерал-электрик» - «МакКинзи» основана на оценке следующих параметров бизнес-единиц (выберите два из пяти):

- а) привлекательность отрасли;
- б) темп роста спроса;
- в) доля рынка;
- г) позиция бизнес-единицы;
- д) конкурентные преимущества.

18. Преимуществами матричной структуры управления являются (выберите несколько):

- а) упрощение организационных коммуникаций;
- б) повышение адаптивности к требованиям организационного контекста;
- в) усиление вертикали власти;
- г) лучшее использование высококвалифицированного персонала;
- д) улучшение координации подразделений различного функционального профиля.

19. Устранение конфликтов – это функция высших руководителей организации:

_____ да, _____ нет.

20. Трехфазная модель управления изменениями К. Левина (размораживание - движение - новое замораживание) предполагает необходимость формирования видения перспективы у работников:

- а) на стадии движения;
- б) при «новом замораживании» ситуации;
- в) при «размораживании» ситуации;
- г) для облегчения манипулирования;
- д) для упрощения процедуры увольнения работников.

21. К компетенции службы персонала относятся функции (выберите несколько)?

- а) распределение властных полномочий;
- б) обучение персонала;
- в) определение потребностей в повышении квалификации персонала;
- г) изменение организационной структуры;
- д) управление конфликтами в организации.

22. В наименьшей степени от национальной культуры зависят следующие концепции менеджмента:

- а) трудовая мотивация;
- б) системный подход к организации;
- в) подбор персонала;
- г) отношение к власти;
- д) стиль лидерства.

23. Одной из важнейших функций корпоративной культуры является

- а) выработка механизмов устранения конфликтов в организации;
- б) справедливое распределение вознаграждений;
- в) обеспечение социальной стабильности в организации;
- г) устранение препятствий на пути организационных изменений.

Список источников и литературы

1. Мячин, Ю. В. Менеджмент : учебник / Ю.В. Мячин, К.А. Тюрина ; под общ. ред. Ю.В. Мячина. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 777 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-110087-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1861531> (дата обращения: 26.03.2022).
2. Основы современного управления: теория и практика : учебник / под. ред. А.Т. Алиева, В. Н. Боробова. — 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2020. - 526 с. - ISBN 978-5-394-03853-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1232440> (дата обращения: 26.03.2022).
3. Резник, С. Д. Менеджмент : учебное пособие / С.Д. Резник, И.А. Игошина ; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. С.Д. Резника. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА- М, 2022. — 367 с. — (Менеджмент в высшей школе). — DOI 10.12737/1514558. - ISBN 978-5-16-017017-6-Текст : электронный. -URL: <https://znanium.com/catalog/product/1514558> (дата обращения: 26.03.2022).